

ЗАЛКИНД А.Б.¹

При наличии большой теоретической инициативы является одним из крупнейших своеобразных теоретиков марксистской подготовки, каких немного в России. В этом отношении может быть использован на более и вообще на сколь угодно ответственной работе. Несомненно имеет серьёзное марксистское образование, но слишком отвлечённое, теоретическое, чтобы правильно и просто разбираться, например, в политической обстановке.

Тов. Залкинд имеет много печатных трудов, совершенно самостоятельных, иногда очень сложного научного содержания. Владеет в совершенстве пером, легко пишет: несомненные способности серьёзного научного журналиста. При наличии столь большой теоретической подготовки отличается отсутствием умения руководить практической работой, администрировать. Однако организационные способности имеются, но только в области теоретической работы. Политическая устойчивость несомненна, и проистекает она из глубокой продуманности коммунистического мирозерцания. В меру своих особенностей энергичен. Дисциплинирован, настойчив и систематичен в проведении раз уже принятых решений, но умеет согласовывать свои решения с волей большинства партколлектива. Уменьем же владеть собой не всегда отличается. Ошибки свои признаёт охотно, если в них убеждается; в этом отношении очень честный к себе человек. Отношение к товарищам безукоризненное, к подчинённым безусловно хорошее с точки зрения человеческих отношений, но не с точки зрения административной, где интересы дела стоят на первом плане.

Наклонности к склоке или группировкам нет. Основным достоинством, делающим его совершенно незаменимым, является большая квалифицированность в области научной психологии и педагогики.

Врач-невропатолог по образованию, педагог по призванию, партиец — по убеждению. На работе ближе к массам использовать не рационально, он слишком кабинетный человек. Основной недостаток — некоторая нерешительность, неуверенность в себе и в правильности своего мнения, способность часто ошибаться в практических вопросах и несомненная кабинетность его во всём складе его натуры.

Ответственный секретарь

бюро ЦК Всероссийского союза работников просвещения

А. Коростелев

Источник: Российский государственный архив социально-политической истории. Фонд 17. Опись 100. Дело 2945. Листы 10—10-об.

¹ Характеристика.